

مراجعة المدير المالي



الأداء التشغيلي لعام 2024

كان عام 2024 عامًا مميزًا لـ "سأ"، حيث نمت الشركة نموًا متميزًا وحققنا تقدمًا استراتيجيًا بارزًا، وقد شهدت أقسام المناولة الأرضية والخدمات اللوجستية تطورًا كبيرًا في عملياتها؛ مما يعكس قوة أدائها وتحقيق أهدافها الطموحة.

في بداية عام 2024، تأثرت بعض أعمال المناولة بالتطورات الجيوسياسية، بينما تمكنت الشركة من استغلال هذه التغيرات كفرص استراتيجية في السوق؛ مما أسهم في نمو كبير في معدلات الشحن الجوي خلال الربع الأول، ومع تقدم العام، عززت مبادرات رؤية المملكة 2030 دور المملكة العربية السعودية كمركز لوجستي عالمي؛ مما ساهم في تسريع النمو في القطاع. وكان لزيادة معدلات التجارة الإلكترونية الكبيرة دور بارز في هذا النمو، حيث أسهم بشكل كبير في الزيادة الإجمالية بنسبة 20% سنويًا في معدلات الشحن الجوي.

كما شهد قسم الخدمات اللوجستية في الشركة نموًا ملحوظًا أيضًا، حيث حقق زيادة بنسبة 15% في النمو الطبيعي، وكان تحسنه هذا مدفوعًا بشكل رئيسي بالخدمات اللوجستية المقدمة للفعاليات الكبرى مثل موسم الرياض، مما يعكس قدرة القسم على إدارة العمليات المعقدة وواسعة النطاق بأعلى درجة من الكفاءة، كما يعزز مكانته في السوق كأحد الرواد الرئيسيين في القطاع.

الربح التشغيلي عام 2024 مليون ريال سعودي	الربح التشغيلي عام 2023 مليون ريال سعودي	التباين %	الربح التشغيلي عام 2024 مليون ريال سعودي	الربح التشغيلي عام 2023 مليون ريال سعودي	التباين %
334	340	-2%	1,363	1,220	12%
74	71	4%	271	236	15%
408	411	-1%	1,634	1,456	12%

الربح التشغيلي عام 2024 مليون ريال سعودي	الربح التشغيلي عام 2023 مليون ريال سعودي	التباين %	الربح التشغيلي عام 2024 مليون ريال سعودي	الربح التشغيلي عام 2023 مليون ريال سعودي	التباين %
154	194	-21%	687	570	20%
1	9	-89%	23	16	41%
155	203	-24%	710	586	21%

بلغت إيرادات الشركة الإجمالية 1.63 مليار ريال سعودي، محققةً زيادة ملحوظة بنسبة 12% مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي. جاءت هذه الزيادة نتيجة لتحسين العمليات عبر مختلف الأقسام، خاصة في قطاع الخدمات اللوجستية، الذي يتميز بهوامش تشغيلية أقل مقارنة بالقطاعات الأخرى.

في خطوة استراتيجية أخرى، نجحت الشركة في تجديد عقود الإيجار الرئيسية طويلة الأجل، مما مكنها من تأمين مرافقها الحيوية وتوفير مبالغ مادية كبيرة في تكاليف الإيجار. وكان من أبرز هذه العقود تجديد عقد الإيجار لمرافق الشحن في مطار الملك خالد لمدة 20 عامًا؛ مما ساهم في تقليص التكاليف بشكل كبير وتعزيز الكفاءة التشغيلية. وبفضل هذه الخطوات المدروسة، تمكنت الشركة من الحفاظ على ربحية قوية من خلال استراتيجيات ترشيد التكاليف وتوفير مصروفات الإيجار.

الربع الرابع من عام 2024	الربع الرابع من عام 2023	التيابن %	2024	2023	التيابن %
هامش التشغيل					
المناولات الأرضية	46.1%	57.1%	pp11-	50.4%	46.7%
الخدمات اللوجستية	1.4%	12.7%	pp11-	8.4%	6.8%
مجموعة "سال"	38.0%	49.4%	pp11-	43.4%	40.3%

شهدت الشركة زيادة في نفقاتها العامة والإدارية خلال العام، حيث وجهت استثمارات استراتيجية في مجالات محورية مثل السرد الاستراتيجي، والتدريب والتطوير، وخدمات تقنية المعلومات، بهدف تعزيز قدراتها التشغيلية وزيادة الكفاءة ودفع عجلة الابتكار. وعلى الرغم من تلك الزيادة، تمكنت الشركة من تقليص نسبة المدينين المشكوك في تحصيلهم بفضل الجهود الفعالة في الاسترداد؛ مما ساعد على تحسين الأداء المالي العام. وفي بداية العام، سجلت الشركة انخفاضًا في العوائد من المدينين المشكوك في تحصيلهم، ثم شهدت بعدها زيادة طفيفة في الربع الرابع نتيجة لاستمرار جهود الاسترداد الناجحة.

وبينما اتبعنا نهجًا أكثر حذرًا في التعامل مع انخفاض قيمة المستحقات نتيجة للتحديات الإقليمية المستمرة، إلا أن أدائنا المالي بقي قويًا؛ ما يعكس التزامنا العميق بالإدارة المالية الرشيدة والتخفيف من المخاطر.

وفيما يتعلق باللامح الهامشية، تتمتع الشركة بخصائص مميزة في كل من قطاع المناولة الأرضية والخدمات اللوجستية. ففي قطاع المناولة، حيث تكون التكلفة ثابتة إلى حد كبير، تؤثر أي زيادة في الإيرادات بشكل كبير على هامش التشغيل. وهذا يعني أن تقلبات معدلات الشحن تؤدي إلى تغييرات ملحوظة في هامش الربح. أما في قطاع الخدمات اللوجستية، فتتقلب الهوامش بشكل أقل بسبب تقلبات التكلفة، والعمليات الموسمية للنقل والمشاريع، إضافة إلى تكاليف انخفاض قيمة المستحقات القديمة يمكن أن تؤثر بشكل كبير على الأداء السنوي.

الأداء المالي للربع الرابع 2024

عكس الربع الرابع من عام 2024 المرونة التي تتمتع بها سال على التقدم الاستراتيجي، في ظل ظروف مقارنة صعبة، نتيجة للأداء القوي بنهاية عام 2023 وبداية التوترات في البحر الأحمر وسجلت الإيرادات في الربع الأخير من العام 408 مليون ريال سعودي، بانخفاض قدره 1% مقارنة بالعام السابق، حيث سجل قطاع المناولة الأرضية 334 مليون ريال (-2%) وقطاع الخدمات اللوجستية 74 مليون ريال (+4%)؛ مما يعكس استمرارية الزيادة والزخم في قطاع الخدمات اللوجستية.

كما بلغت الأرباح التشغيلية (EBIT) في الربع الرابع 155 مليون ريال سعودي؛ مما يعكس انخفاضًا قدره 24% مقارنة بالعام السابق. وخلال الربع، زادت نفقاتنا العامة والإدارية نتيجة للاستثمارات الاستراتيجية في الكفاءات الداخلية، والتي شملت الإرساء الاستراتيجي لاستراتيجيتنا لعام 2031، وإطلاق برنامج التدريب، وتطوير خدمات تقنية المعلومات بهدف تعزيز الكفاءات التشغيلية، وزيادة الكفاءة، وتعزيز الابتكار.

كما أن الربحية تأثرت بانخفاض مستوى الاستفادة من الموارد، والخصم الاستثنائي على المستحقات القديمة في قطاع الخدمات اللوجستية.

وعلى الرغم من هذه التأثيرات قصيرة المدى، حافظت الشركة على هامش تشغيلي ثابت بنسبة 38.0% في الربع الرابع، حيث سجل قطاع المناولة الأرضية 46.1% وقطاع الخدمات اللوجستية 1.4%. ويعكس هذا التنوع المستمر في منتجاتنا، حيث تمكنا من إضافة الأعمال التجارية للتجارة الإلكترونية مع دخل منخفض من الجوانب البرية، مما أثر على أدائنا. كما شهد الربع الرابع عودة الطلب إلى مستوياته الطبيعية بعد الظروف الاستثنائية التي شهدتها سوق النقل البحري والجوي في أواخر عام 2023.

ويبرهن هذا الأداء في الربع الرابع على قدرتنا على الاستمرار في الأداء الجيد بينما يظل تركيزنا على النمو للبقاء في الصدارة؛ مما يضمن لنا بأننا في وضع قوي عندما تؤثر الآثار السلبية لتعطيل الأعمال في البحر الأحمر إلى الوضع الطبيعي، حيث ندخل عام 2025 بثقة في قدرتنا على استغلال الفرص الجديدة في السوق اللوجستي المليء بالتغيرات والتطورات في المملكة.

صافي الدخل

من الجدير بالذكر أن عوائد الاستثمار شهدت تحسناً ملحوظاً، ويعزى ذلك إلى الاستفادة من هوامش استثمارية أفضل، في حين انخفضت تكاليف التمويل بفضل التعديلات التي أجريتها على اتفاقيات الإيجار.

إجمالاً، حققنا أرباحاً استثنائية هذا العام، حيث شهدت الأرباح زيادة قدرها 30% مقارنة بالعام الماضي، ليصل إجمالي أرباحنا إلى 661 مليون ريال سعودي، ويعكس هذا الإنجاز بوضوح قوة أدائنا المالي، ويؤكد قدرتنا على تنفيذ استراتيجياتنا بكفاءة وفعالية عالية.

	31-ديسمبر 2024	31-ديسمبر 2023	التباين	التغير بالنسبة للنسبة %
الأرباح	1,633,957	1,455,712	178,245	12%
تكلفة المبيعات	(718,742)	(680,143)	(38,599)	6%
إجمالي الأرباح	915,215	775,569	139,646	18%
دخل من مصادر أخرى	1,572	4,988	(3,416)	68%-
مصاريف البيع والتوزيع	(48,440)	(33,205)	(15,235)	46%
المصروفات العامة والإدارية	(175,558)	(141,746)	(33,812)	24%
عكس انخفاض القيمة/(الرسوم) على مستحقات تجارية	16,627	(19,407)	36,034	186%-
الأرباح التشغيلية	709,416	(189,370)	898,786	475%-
الدخل التمويلي	59,495	51,614	7,881	15%
تكاليف التمويل	(74,434)	(87,253)	12,819	15%-
تكاليف التمويل الصافية	(14,939)	(35,639)	20,700	58%-
الربح قبل الزكاة	694,477	550,560	143,917	26%
الزكاة	(33,042)	(40,844)	7,802	19%-
ربح السنة	661,435	509,716	151,719	30%

الوضع المالي

لا يزال وضعنا المالي قوياً، ويظهر ذلك جلياً من خلال الانخفاض الاستراتيجي في الأصول غير المتداولة، الذي يعود بشكل رئيسي إلى تقليص أصول حق الانتفاع لمحطات مناولة البضائع في الدمام والرياض. فقد دخلنا في عقود طويلة الأجل ومتجددة لهذه الإجراءات؛ مما يعكس التزامنا الدائم بتحسين استخدام الأصول وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

كما تعكس الزيادة في مستحقاتنا التجارية نمو أعمالنا الأساسية ونجاح جهودنا في التحصيل؛ مما يعزز تواجدها القوي في السوق ويقوي علاقاتنا مع عملائنا. وفي نفس الوقت، فقد انخفضت الالتزامات غير المتداولة تماشيًا مع تقليص أصول حق الانتفاع، بينما ارتفعت الالتزامات المتداولة في إطار جهودنا لتطوير رأس المال العامل، مثل تمديد شروط الائتمان مع الموردين. تُظهر هذه التعديلات الاستراتيجية قدرتنا على تعزيز ميزانيتنا العمومية؛ مما يضعنا في موقف قوي يمكننا من خلاله الاستعداد للنمو المستقبلي وتحقيق التميز التشغيلي.

التدفق النقدي

تواصل الشركة تحقيق أداء مالي استثنائي في التدفقات النقدية، حيث بلغ رصيد النقد في نهاية الفترة من عام 2024م ما قيمته 1,362 مليون ريال سعودي، مقارنةً بـ 1,210 مليون ريال سعودي في بداية الفترة، محققاً بذلك نمواً.

كما تجدر الإشارة إلى أن رصيد النقد في نهاية الفترة يشمل ودائع المراجعة قصيرة الأجل، وهي ودائع لدى بنوك محلية بفترة استحقاق تتجاوز ثلاثة أشهر من تاريخ الاستثمار. ووفقاً للمعايير المحاسبية، تُصنف هذه الودائع كاستثمارات قصيرة الأجل ولا تعد في حكم النقد المكافئ، وبالتالي تُستبعد من رصيد النقد وما في حكمه المبلغ في بداية الفترة.

ورغم التدفقات الخارجة، إلا أننا في وضع استراتيجي قوي يتيح لنا تأمين التمويل عند الحاجة، مما يضمن مرونتنا المالية وقدرتنا على التكيف مع التحديات المستقبلية، ونحن واثقون من قدرتنا على الاستفادة من الفرص القادمة وضمان النمو المستدام والربحية في المستقبل.

الأنشطة التشغيلية

بلغ صافي التدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة التشغيلية (باستثناء التغيرات في رأس المال العامل) 815 مليون ريال سعودي؛ مما يعكس جودة أرباح الشركة العالية وقدرتها على تحويل الإيرادات إلى نقد. ومن أبرز ما تحقق خلال العام هو الانخفاض في التعديلات غير النقدية؛ مما يبرز التحسن في قدرة الشركة على توليد النقد من عملياتها الأساسية.

أما التغيرات في رأس المال العامل، فقد أسفرت عن تدفق نقدي خارجي قدره 19 مليون ريال سعودي؛ بسبب التغيرات في الحسابات المستحقة من العملاء والموردين، مما يعكس الفروق في توقيت تحصيل المدفوعات من العملاء ودفع المستحقات للموردين.

الأنشطة الاستثمارية

بلغت الاستثمارات في النفقات الرأسمالية (CAPEX) 72 مليون ريال سعودي؛ مما يعزز التزام الشركة بتطوير العمليات وتعزيز النمو المستدام على المدى البعيد، وقد تم توجيه هذه الاستثمارات بما يتماشى مع الأولويات الاستراتيجية وضمان توزيع رأس المال بشكل منظم ومدرّوس.

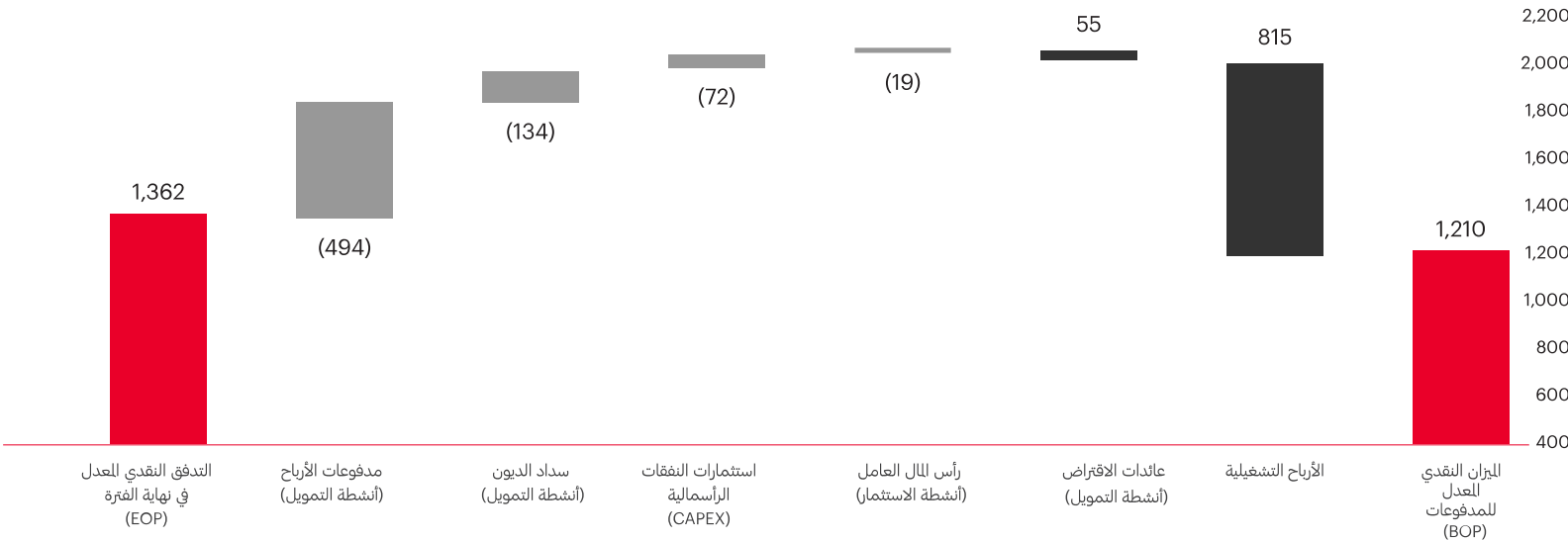
الأنشطة التمويلية

أسفرت أداء الأنشطة التمويلية عن تدفق نقدي صافي للخارج؛ مما يعكس استمرار تركيز الشركة على تحسين هيكل رأس المال، حيث شملت التحركات الرئيسية ما يلي:

- 55 مليون ريال سعودي مرتبطة بالعوائد من التمويل.
- 134 مليون ريال سعودي في سداد الديون؛ مما يعزز نهج الشركة الاستباقي في تقليص الديون وتعزيز قوة الميزانية العمومية.
- 494 مليون ريال سعودي في مدفوعات توزيعات الأرباح؛ مما يبرز التزام الشركة بتقديم القيمة للمساهمين مع الحفاظ على المرونة المالية.

وعلى الرغم من هذه التدفقات النقدية الكبيرة إلى الخارج، أنهت الشركة العام برصيد نقدي أعلى من السابق؛ مما يبرز قوة توليد التدفقات النقدية وكفاءة العمليات والمرونة المالية. ومستقبلًا، تظل إدارة الشركة ملتزمة بالحفاظ على وضع نقدي قوي، ساعيةً في تطوير كفاءة رأس المال العامل، والتوازن بين إعادة الاستثمار في النمو وتوزيعات المساهمين.

حركة التدفق النقدي (بالملايين)



البيئة التشغيلية

على الرغم من أن عام 2024 كان عامًا حافلاً بالإنجازات المهمة للشركة، فإنه لم يكن خاليًا من التحديات والمخاطر، فلا زالت البيئة الاقتصادية العالمية متقلبة، حيث شهدنا تقلبات في أسعار الفائدة، وتزايد المخاطر الجيوسياسية، وضغوط التضخم. وفي النصف الثاني من العام، قامت البنوك المركزية الكبرى بتغيير سياساتها، حيث انتقلت من رفع أسعار الفائدة إلى دورات التخفيف. ورغم أن التضخم قد انخفض عن ذروته بعد الجائحة، إلا أنه ظل أعلى من المستويات المستهدفة، مما استلزم منا التعامل مع هذه التحديات من خلال إدارة مالية حكيمة ومرنة.

وفي مواجهة هذه الظروف، كان التزامنا بكفاءة التكلفة والموثوقية في عملياتنا اللوجستية والمناولة الأرضية عنصرًا أساسيًا، حيث قمنا بتقييم دقيق للاضطرابات المحتملة وتأثيرها على جودة خدماتنا ورضا عملائنا، بالإضافة إلى دراسة آثارها على قاعدة التكاليف لدينا. وفي قطاع المناولة الأرضية، تعد التكاليف الثابتة هي الغالبة، حيث نؤمنها عبر عقود طويلة الأجل مع القوى العاملة المعتمدة على نموذج الإنتاجية. يتيح لنا هذا النموذج مرونة كبيرة في توسيع العمليات وفقًا للاحتياجات المتغيرة؛ مما يضمن مرونة عالية في مواجهة الأوقات الصعبة ويقلل الضغط على هوامش الربح.

وبالنظر إلى هذا السياق، يمكن القول بأن عام 2024 كان عامًا مميزًا بالنسبة لنا، وعلى الرغم من التحديات الكبيرة، فقد حققنا تقدمًا استراتيجيًا وإنجازات لافتة. ومع الأداء المالي القوي، وإدارة المخاطر المدروسة، والاستثمارات الاستراتيجية التي قمنا بها، واصلنا التركيز على تعزيز الكفاءة التشغيلية. كل هذا وضعنا في موقع قوي لمواصلة النمو وتحقيق النجاح في المستقبل. ومع تطلعنا للأمام، نؤكد التزامنا بالاستفادة من نقاط قوتنا للتكيف مع الفرص والتحديات القادمة، مع الحفاظ على تقديم القيمة لمساهميننا وتحقيق رؤيتنا طويلة الأجل بأن نصبح الرائدة في قطاع الخدمات اللوجستية في المملكة العربية السعودية.

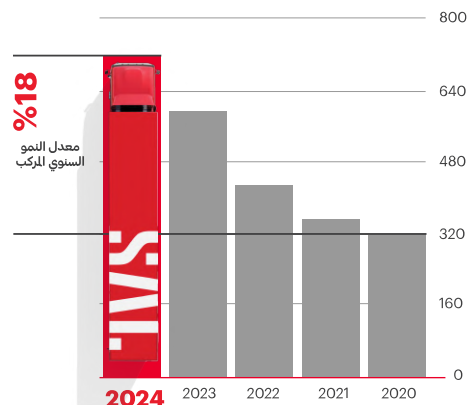
خمس سنوات من النمو المستدام والقوة المالية

على مدار السنوات الخمس الماضية، تمكنت الشركة من تحقيق نمو استثنائي وتقديم استراتيجي بارز؛ مما أسهم في تعزيز مكانتها كلاعب رئيسي ورائد في قطاع الخدمات اللوجستية.

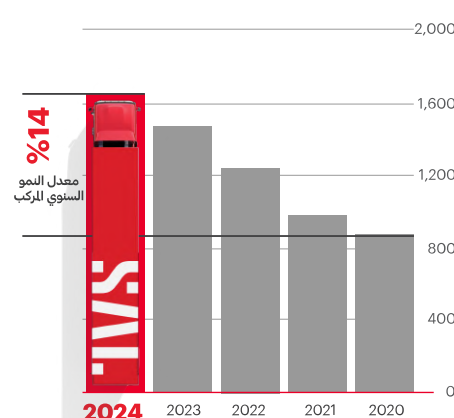
2024 مليون ريال سعودي	2023 مليون ريال سعودي	2022 مليون ريال سعودي	2021 مليون ريال سعودي	2020 مليون ريال سعودي
الأداء التشغيلي				
1,634	1,456	1,223	962	847
815	721	545	455	410
709	586	427	345	312
661	510	362	276	238
الربحية العمومية				
221	173	130	134	(404)
720	709	705	659	555
523	886	1,213	1,284	1,348
12	14	14	15	17
3,232	3,285	3,284	3,173	2,926
1,402	1,234	1,073	962	803
1,830	2,051	2,210	2,211	2,123
التدفق النقدي				
*796	695	556	309	440
72	73	98	148	227
724	599	458	161	213
494	352	255	100	-
النسب				
43.4%	40.3%	34.9%	35.9%	36.8%
14%	12%	11%	14%	-48%
35%	32%	27%	24%	39%
47%	41%	34%	29%	30%
(745)	(607)	(440)	(372)	(715)
-0.9x	-0.8x	-0.8x	-0.8x	-1.7x

* يتضمن المبلغ إيرادات الفوائد بقيمة 59 مليون ريال معاد تصنيفها من الأنشطة الاستثمارية.

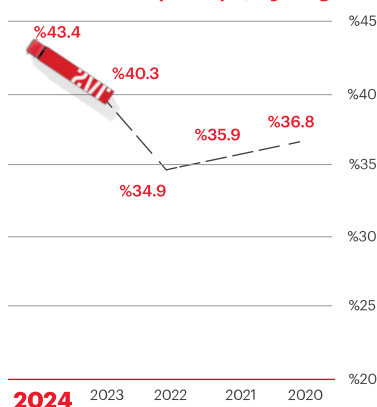
الأرباح قبل الفوائد والضرائب



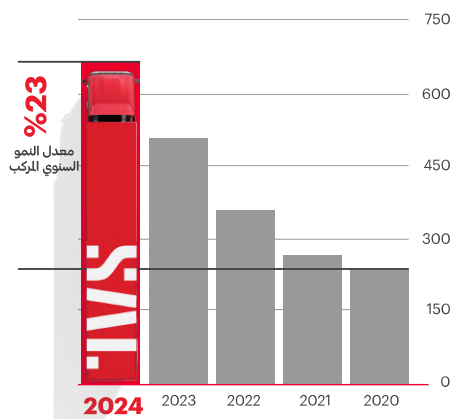
الإيرادات



اتجاه هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب (EBIT)



صافي الأرباح



في عام 2020، انطلقت الشركة في رحلة نحو النمو، حيث بدأت بتسجيل إيرادات قدرها 847 مليون ريال سعودي، وهي نقطة البداية التي وضعت الأسس لنجاحات قادمة. وخلال السنوات الأربع التالية، شهدنا تحولاً كبيراً في الأداء المالي، حيث تضاعفت الإيرادات تقريباً لتصل إلى 1.63 مليار ريال سعودي في عام 2024، ما يعكس نمواً سنوياً مركباً بنسبة 14%. هذا الارتفاع للمذهل في الإيرادات كان مدعوماً بزيادة مماثلة في صافي الربح، الذي ارتفع من 238 مليون ريال سعودي في 2020 إلى 661 مليون ريال سعودي في 2024، مسجلاً نمواً سنوياً مركباً بنسبة 23%. ويعكس هذا التحسن الكبير فعالية استراتيجياتنا والزامنا المستمر بالتميز التشغيلي.

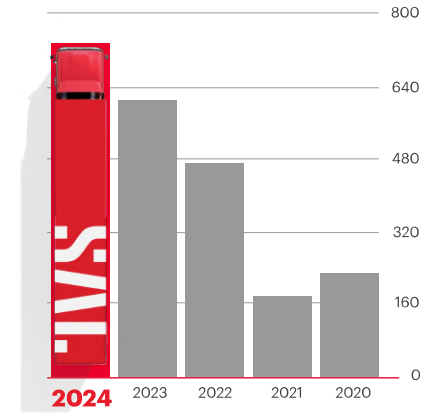
ولم يكن النمو المالي مقتصرًا على الإيرادات والأرباح فقط، بل شمل أيضًا الأداء التشغيلي. فالأرباح قبل الفوائد والضرائب (EBIT) شهدت نموًا ثابتًا، حيث ارتفعت من 312 مليون ريال سعودي في 2020 إلى 709 ملايين ريال سعودي في 2024، في حين تحسن هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب من 36.8% إلى 43.4%. ويعكس هذا التحسن بوضوح تعزيز الكفاءة التشغيلية والقدرة على التكيف مع البيئة التنافسية. هذه النتائج تسلط الضوء على قدرة "سأ" على التنقل في سوق تنافسي مع تحقيق مستويات قياسية من الربحية والكفاءة التشغيلية.

أحد أبرز المؤشرات التي تدل على قوتنا المالية كان التدفق النقدي الحر للمعدل، الذي وصل إلى أعلى مستوى له في 2024، حيث بلغ 724 مليون ريال سعودي، مما يظهر التزامنا بإدارة رأس المال العامل بشكل مميز، ويعكس قوة أدائنا المالي وقدرتنا على تقديم قيمة مضافة للمساهمين.

ولم تأت هذه النجاحات من فراغ؛ بل كانت نتيجة لتركيزنا الاستراتيجي على التميز التشغيلي والابتكار المستمر. على مدار السنوات الخمس الماضية، قمنا بتوسيع حصتنا السوقية بشكل ملحوظ، وخصوصًا في القطاعات ذات النمو المرتفع مثل الشحن المتخصص والبريد السريع والخدمات اللوجستية المتخصصة. كما قمنا بالاستثمار في تقنيات متقدمة وعملنا على تبسيط العمليات، مما عزز مكانتنا كرائد وطني في مجال الخدمات اللوجستية بالملكة. إضافة إلى ذلك، كانت استراتيجياتنا في الاستدامة وتماشيا مع رؤية 2030 حجر الزاوية في ضمان النمو طويل المدى وزيادة المرونة في بيئة لوجستية سريعة التغير، حيث ساعدت هذه الاستراتيجيات على تعزيز قوة الشركة في التكيف مع الظروف المتغيرة، وهو ما يضمن لنا موقعا رياديا في السوق السعودي.

ومع بداية عام 2025 وما بعده، نواصل البناء على هذا الزخم الاستراتيجي والمالي، مما يعزز من قدرتنا على الاستفادة من الفرص المستقبلية والتغلب على التحديات. كما نثق بأن هذه الرؤية القوية والإدارة المالية الحكيمة ستضمن لنا النمو المستدام والربحية المستمرة.

التدفق النقدي المعدل



وقد كان أحد العوامل الرئيسية وراء هذه النجاحات كان التركيز الاستراتيجي على الحفاظ على مستويات سيولة قوية، حيث تم إدارة النفقات الرأسمالية بشكل فعال، مما سمح لشركة "سال" بالاستثمار بشكل استراتيجي في مبادرات تعزيز النمو، كما أسهم توليد النقد القوي في دعم زيادة مدفوعات الأرباح التي وصلت إلى 494 مليون ريال سعودي في عام 2024.

التحليل الجغرافي للإيرادات:

كان التوزيع الجغرافي للإيرادات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 كما يلي (ويشمل إيرادات قطاع الخدمات اللوجستية):

اللوّقع	نسبة الإيرادات
الرياض	50%
جدة	32%
الدمام	16%
المحطات المحلية الأخرى	1%
المدينة المنورة	1%
المجموع	100%

المدفوعات القانونية

مدفوعات مستحقة أو مدفوعة لسداد أي رسوم متعلقة بالزكاة أو الضرائب أو الرسوم أو أي أتعاب أخرى لم يتم سدادها حتى نهاية السنة المالية:

البيان	2024		وصف موجز لها
	المسدد	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد	
الزكاة	36	33	الزكاة الخاصة بالشركة
الضريبة	10	0	ضريبة القيمة المضافة وضريبة الاستقطاع
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	28	3	الاشتراكات
تكاليف تأشيرات وجوازات	0	0	الإقامة وتجديد العودة الخروج لتأشيرة المستخدمة الرسوم
رسوم مكتب العمل	0	0	الرسوم المستحقة للاستخراج وتجديد تصاريح العمل
المجموع	75	36	

حيدر أوكار

المدير المالي

29 فبراير 2025